

МЫ С ОПТИМИЗМОМ СМОТРИМ В БУДУЩЕЕ!

*Интервью с Министром энергетики
Республики Беларусь В.Н. Потупчиком*

В апреле 2013 года состоялось республиканское совещание по вопросам функционирования и развития белорусской энергетики, в ходе которого Глава государства указал на существование в отрасли ряда проблемных вопросов. За прошедшие два года положение в электроэнергетике республики кардинально изменилось. Об этом свидетельствуют итоги работы отрасли за 2014 год, которые были подведены в феврале текущего года на заседании коллегии Минэнерго. О том, каких успехов удалось достичь в повышении эффективности функционирования электроэнергетики республики и какие задачи стоят перед подведомственными Минэнерго организациями, рассказал нашему корреспонденту Министр энергетики Республики Беларусь Владимир Николаевич Потупчик.

– Владимир Николаевич, как Вы оцениваете результаты работы Минэнерго в 2014 году в целом? Что удалось сделать в отрасли за этот период?

– 2014 год был непростым для отрасли и в то же время очень удачным во всех отношениях. Он стал первым за последнее время годом, который энергоснабжающие организации завершили без дефицита средств на текущую деятельность. За этот период рентабельность энергоснабжающих организаций составила 7,1 %, чистая прибыль – 2,1 трлн рублей, что позволило обеспечить уровень среднемесячной заработной платы в отрасли в размере 7,7 млн рублей. Этого удалось добиться благодаря двум составляющим: тарифной политике и той большой работе, которая проводилась по модернизации Белорусской энергосистемы.

Только за прошлый год мощность Белорусской энергосистемы возросла на 1107 МВт

Модернизация началась в 2006 году в рамках Государственной комплексной программы модернизации ос-

новных производственных фондов Белорусской энергосистемы до 2011 года и была продолжена в соответствии с Государственной программой развития Белорусской энергетической системы на период до 2016 года. Только за прошлый год Белорусская энергосистема приросла на 1107 МВт генерирующих мощностей – это 10-я часть от всей установленной мощности энергосистемы, или практически столько же, сколько будет генерировать один энергоблок БелАЭС. Такой прирост генерирующих мощностей – это масштабный рывок вперед.

Самыми значимыми проектами прошлого года стали строительство ПГУ-427 МВт на Лукомльской и Березовской ГРЭС, а также завершение реконструкции блока № 5 на Березовской ГРЭС. Кроме того, были введены

в эксплуатацию районная котельная, можно сказать, мини-ТЭЦ в г. Борисове с установленной мощностью 65 МВт, утилизационные турбины на Бобруйской ТЭЦ-2 и

Могилевской ТЭЦ-2, турбина в рамках инвестиционного проекта на РК-3 в г. Могилеве.



**В.Н. ПОТУПЧИК,
Министр энергетики
Республики Беларусь**

В течение года продолжалось строительство Белорусской АЭС, которая является не только самым крупным энергетическим объектом из сооружаемых сегодня, но и самым совершенным с точки зрения технологических решений и уровня безопасности. Из 14 трлн руб., освоенных организациями Минэнерго в 2014 году, на ее сооружение направлено более 35 %. В настоящее время на стройплощадке АЭС уже смонтировано 40 тыс. т арматуры и уложено 290 тыс. м³ бетона. В рамках развития инфраструктуры в эксплуатацию введены 8 жилых домов общей площадью 33,5 тыс. м².

Если говорить о других направлениях деятельности, то в прошедшем году активно осуществлялось техническое переоснащение и развитие электрических и тепловых сетей. Результатом этой работы стали строительство и реконструкция 2742 км электрических и 120 км тепловых сетей. В системе газоснабжения введено в эксплу-

атацию 1634 км распределительных газопроводов для газификации жилищного фонда. Природным газом газифицированы 43 744 квартиры и более 25 тыс. квартир переведено с сжиженного газа на природный.

Продолжается модернизация и в торфяной отрасли. На ряде торфопредприятий она уже завершена, техническое переоснащение других будет осуществляться в ближайшее время.

– Деятельность энергетической отрасли по модернизации Белорусской энергосистемы на государственном уровне оценивается специалистами как успешная. Какова цена этого успеха и оправдываются ли вложенные в модернизацию средства?

– В реализацию мероприятий по модернизации отрасли с 2006 по 2014 год мы вложили порядка \$ 8 млрд. Это значительные финансовые средства, и результат оказался значительным, что подтверждается данными статистики. Накопленный экономический эффект за годы реализации двух программ составил \$ 600 млн. Начиная с 2015 и в последующие годы этот показатель будет достигать \$ 250 млн ежегодно.

Износ основных фондов энергосистемы по итогам 2014 года снизился до 40 %. Этот показатель отражает не только повышение надежности работы оборудования, но, главное, значительное повышение эффективности работы энергосистемы, которая выражается в улучшении динамики технико-экономических по-

казателей. Удельный расход топлива на производство электроэнергии в 2014 году составил 246,8 г/кВт·ч. По сравнению с уровнем 2013 года он снизился на 9,3, а с 2005 годом – на 27,8 г/кВт·ч. В настоящее время реальная экономия газа составляет более 1,3 млрд м³ в год.

Благодаря полученному экономическому эффекту мы сможем в полной мере выполнять взятые на себя обязательства, обслуживать все кредитные линии, привлеченные на реализацию программы модернизации Белорусской энергосистемы, снизить кредиторскую задолженность энергоснабжающих организаций «Белэнерго» перед газоснабжающими организациями ГПО «Белтопгаз», образовавшуюся в 2011–2012 годах из-за несоответствия установленных тарифов на энергию реальным затратам организаций на ее производство и транспорт.

При этом за прошедший год удалось сократить указанную задолженность с 310 до \$ 190,8 млн несмотря на то, что приходилось рассчитывать за оборотные кредиты, привлекаемые для своевременной оплаты потребляемого газа в связи с возникшей в 2014 году негативной тенденцией снижения уровня сбора средств за отпущенные промышленным потребителям энергоресурсы.

Нам не только удалось сделать все это, но и продолжить работу по снижению тарифов для реального сектора экономики. Напомню, что они снижаются уже в течение двух лет.

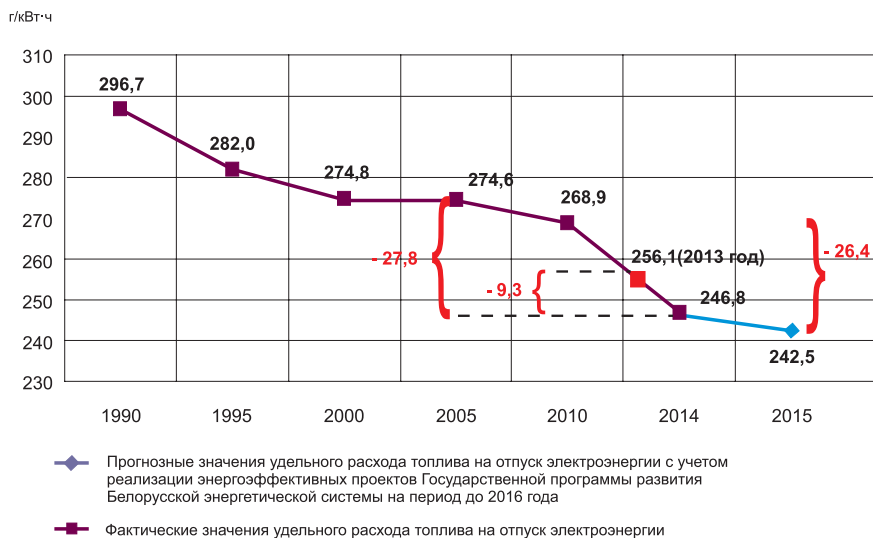
Объем импорта электроэнергии по итогам 2014 года снизился до 3,8 млрд кВт·ч

– Владимир Николаевич, энергетиков зачастую упрекают за уровень тарифов, считая их завышенными. Насколько это соответствует действительности и что делается по совершенствованию тарифной политики?

– В том, что касается тарифообразования, сделан серьезный шаг вперед. 17 марта прошлого года было принято постановление Совета Министров № 222, утвердившее Положение о порядке формирования цен (тарифов) на природный и сжиженный газ, электрическую и тепловую энергию. Этот документ не только заменил Положение о государственном регулировании тарифов на электрическую и тепловую энергию, действовавшее еще с 1993 года, но и стал единственным документом подобного уровня в части ценообразования в газовой сфере. Это Положение уже было опробовано при формировании цен на газ и тарифов на энергию на 2015 год.

Сегодня население оплачивает только 21,5 % затрат на теплоснабжение, 82,2 % – на электроснабжение, 40,9 % – на газоснабжение природным газом и 51,9 % – на снабжение сжиженным углеводородным газом. Если учесть, что доля потребления тепловой энергии населением в общем потреблении составляет около 58 %, то можно представить, в каком объеме реальному сектору экономики придется компенсировать затраты в условиях перекрестного субсидирования. Эта ситуация приводит к росту количества собственных энергоисточников промышленных потребителей и их отказу от централизованного энергоснабжения. Вместо того, чтобы направить средства на модернизацию технологических процессов, многие строят свои энерго- и теплоисточники в целях снижения финансовой нагрузки. Более того, они продают в энергосистему

Динамика изменения удельного расхода условного топлива на отпуск электроэнергии в Белорусской энергосистеме в 1990–2015 годах с учетом реализации энергоэффективных проектов



излишки своей электроэнергии, причем совершенно по другим тарифам, чем те, которые складываются на внутреннем рынке перетоков.

Возьмем, к примеру, возобновляемую энергетику. Согласно законодательству Белорусская энергосистема должна приобретать электроэнергию, выработанную с использованием энергии солнца, по тарифу 35,3 цента/кВт·ч, при этом тариф на электроэнергию на внутреннем рынке составляет 5,7 цента/кВт·ч. Разница в цене ложится на плечи энергетиков.

В Германии, которая активно развивает возобновляемую энергетику, введен «зеленый» тариф. Причем большую часть затрат оплачивает население, остальное берет на себя бюджет. Мы сегодня не настолько богаты, чтобы стимулировать выработку «зеленой» электроэнергии за счет бюджетных ресурсов. Для того чтобы предотвратить бесконтрольный неограниченный рост затрат энергоснабжающих организаций на покупку электроэнергии от возобновляемых источников, Министерство энергетики совместно с Департаментом по энергоэффективности подготовило проекты нормативных правовых актов по вопросам строительства в республике возобновляемых источников энергии, которые в настоящее время рассматриваются в Совете Министров. Принятие этих документов позволит сделать этот процесс абсолютно управляемым через квотирование объемов вырабатываемой на ВИЭ электроэнергии. По такому пути уже пошла Европа, где выработка

По сравнению с 2013-м удельный расход топлива на производство электроэнергии снизился на 9,3 г/кВт·ч, а с 2005-м – на 27,8 г/кВт·ч

«зеленой» электроэнергии также приносит ряд проблем, в том числе с регулированием мощности, режима работы всей энергосистемы.

– В ходе совещания по вопросам функционирования и развития белорусской энергетики, которое состоялось в 2013 году, отрасль критиковали за неэффективность экспорта электроэнергии. Как обстоят дела в этом направлении сегодня?

– Модернизация Белорусской энергосистемы позволила в 2014 году увеличить выработку электроэнергии на 10,8 процентных пункта. Эта тенденция прослеживается на протяжении последних трех лет. Поскольку объемы потребления электроэнергии по сравнению с 2013 годом практически не изменились, то рост выработки позволяет нам заместить закупку импортной электроэнергии. Если раньше мы закупали до 8 млрд кВт·ч электроэнергии, то по итогам 2014 года объем закупок составил всего 3,8 млрд кВт·ч.

С учетом значительного увеличения доли высокоэффективных энергетических мощностей мы планируем, что в 2015 году импорт электроэнергии в топливно-энергетическом балансе составит порядка 2,8 млрд кВт·ч. При этом указанный объем обосновывается необходимостью проведения ремонтной кампании на энергоисточниках.

Высокоэффективные энергетические мощности позволяют нам в межремонтные периоды за счет собственной выработки электроэнергии осуществлять ее экспорт с учетом складывающейся конъюнктуры на внешних энергетических рынках. При этом сегодня наша электроэнергия – конкурентоспособный товар, в котором могут быть заинтересованы участники внешних рынков. Таким образом, параллельно снижению импорта мы имеем возможность активно наращивать экспорт электроэнергии, в частности, в прошедшем году он прирос на 46,9 процентных пункта к уровню 2013 года и составил порядка 500 млн кВт·ч.

В настоящее время активно прорабатываются различные направления экспорта. Есть возможность увеличить поставки на литовский и латвийский рынок. С октября прошлого года мы перестали импортировать электроэнергию из Украины, поскольку украинская сторона проинформировала, что у них нет технической возможности для экспорта. Более того, мы готовы сегодня предложить украинской стороне электроэнергию собственной выработки.

Большой интерес к закупке у нас электроэнергии проявляет Польша. В рамках работы Совместной белорусско-польской комиссии польская сторона высказала заинтересованность в

том, чтобы мы прорабатывали вопросы поставки электроэнергии на их рынок. В настоящее время мы занимаемся решением чисто технической задачи, связанной со строительством вставки постоянного тока, которая позволит нам обеспечить возможность поставки электроэнергии на экспорт.

– На каких проблемах энергетики республики Вы считаете необходимым акцентировать внимание, и есть ли пути решения этих проблем?

– Если говорить об истекшем годе, то одной из значимых проблем, влияющих на деятельность газо- и энерго снабжающих организаций, стало обеспечение сбора средств за тепловую и электрическую энергию, отпущенную потребителям за прошлый год, а также за природный газ. И это в то время, как сами газо- и энергоснабжающие организации вынуждены привлекать оборотные ресурсы для своевременных расчетов за импортируемые энергоресурсы. К началу 2015 года задолженность по этим кредитам составила порядка 1,2 трлн рублей.

Мы приняли все необходимые меры административного воздействия на ситуацию, но этого недостаточно. Для решения проблемы необходим комплексный подход. Энергетики не должны входить в положение каждого, кто не может платить за энергию. Жесткая денежно-кредитная политика – это реальная ситуация сегодняшнего дня.

Также на финансовое состояние организаций отрасли существенно повлияло снижение объемов потребления тепловой энергии, природного и сжиженного газа, причем в основном за счет реального сектора экономики.

Особенно остро стоит проблема значительного падения объемов реализации топливных торфяных брикетов, как на внутреннем, так и на внешнем рынках.

Мы видим также необходимость приведения в нормальное состояние наших магистральных тепловых сетей, которые требуют технического переоснащения. Внутрисистемных ресурсов для модернизации тепловых сетей нет, поэтому к решению вопроса необходимо подходить комплексно: проанализировать их состояние, определить объем ресурсов, которые нужно привлечь, и искать финансовые источники для решения этой большой проблемы, вплоть до обращения в Правительство.

Одной из проблем отрасли является и то, что отдельные проектные институты, строительные организации и промышленные предприятия сработали ниже своих возможностей как по объемам оказываемых услуг, так и по выпуску промышленной продукции.

Многие из этих факторов в целом оказали негативное влияние на результаты финансово-хозяйственной деятельности отраслевых организаций. По итогам года в отрасли 15 убыточных организаций; 2 из 16 организаций, пользующихся государственной поддержкой, не выполнили установленные показатели; 2 из 7 организаций, находящихся на особом контроле, не выполнили показатели эффективности развития; 23 организации не выполнили контролируемые показатели бизнес-планов развития.

Такое положение дел в ряде случаев обусловлено объективными причинами – негативной финансово-экономической ситуацией, девальвацией национальных валют России, Казахстана, Украины, налоговой политикой Евросоюза в отношении торфяного топлива.

Однако есть и серьезные недоработки организаций. Несмотря на то что в прошлом году мы неоднократно рассматривали проблемы реализации продукции, ставили задачи по диверсификации товарных рынков, повышению конкурентоспособности продукции, принятые меры не дали должного результата. Очевидно, что в данной ситуации мы не можем ограничиваться полумерами и должны принимать срочные кардинальные решения по оздоровлению проблемных предприятий.

Что касается неблагоприятной ситуации, сложившейся на торфопредприятиях, то здесь необходимо психологически изменить отношение к этому виду топлива внутри страны, внести соответствующие изменения в Государственную программу «Торф», вернуться к технологиям, которые позволяют использовать торф для выработки энергии на тех действующих энергоисточниках, где это возможно, и одновременно искать внешние рынки, бороться за них. А поскольку бороться мы можем только за счет цены и качества, надо думать над тем, как сделать торфопroduкцию конкурентоспособной.

– Какие направления работы должны быть приоритетными в 2015 году для отрасли в целом

Информация об использовании инвестиций в основной капитал по организациям Минэнерго за январь–декабрь 2014 года (по данным Белстата на 26.01.2015) *

Организации	План на 2014 год, млн руб.	Выполнено за 2013 год, млн руб.	Выполнено за 2014 год, млн руб.	Темпы роста к уровню 2013 года, % к = 1,13445	Выполнение годового задания, %
Минэнерго, всего	10 573 000	18 637 531	14 123 706	66,8	133,6
ГПО «Белэнерго»	6 085 300	12 784 650	7 496 414	51,7	123,2
ГПО «Белтопгаз»	1 237 700	1 569 598	1 609 946	90,4	130,1
Государственное предприятие «Белорусская АЭС»	3 250 000	4 281 283	5 017 139	103,3	154,4

* Удельный вес оборудования в общем объеме инвестиций в 2014 году по Минэнерго составил 17,3 %.

и энерго- и газоснабжающих организаций в частности?

– Среди приоритетов – расчеты за газ, в том числе дальнейшее снижение кредиторской задолженности энерго- и газоснабжающих организаций; своевременная выплата налогов – от этого зависит своевременность выплаты заработной платы; обеспечение своевременного обслуживания кредитных линий, привлеченных для модернизации Белорусской энергосистемы; повышение надежности работы нашего оборудования и ряд других. Вот те основные задачи, которые мы будем решать в текущем году. В то же время самая главная задача отрасли на 2015 год – сбалансированное развитие наших энерго- и газоснабжающих организаций.

Принимая во внимание наметившуюся тенденцию по ухудшению платежной дисциплины потребителей, первоочередной задачей для газо- и энергоснабжающих организаций должно стать усиление работы с потребителями по обеспечению своевременных расчетов за потребленные энергоресурсы. Кроме того, необходимо добиться максимально эффективного расходования оборотных средств; продолжить реализацию мер по снижению затрат и повышению эффективности использования материальных и финансовых ресурсов; обеспечить качественное планирование ремонтов оборудования, сокращение остатков ТМЦ на складах организаций, оптимизацию структуры и численности персонала организаций, а также реализовать ряд других мероприятий. На особом контроле должны оставаться вопросы охраны труда и техники безопасности.

В сфере капитального строительства предстоит ввести в эксплуатацию мини-ТЭЦ на местных видах топлива в г. Лунинце, активизировать строительство Полоцкой и Витебской гидроэлектростанций на р. Западной Двине, продолжить работы по реконструкции Могилевской ТЭЦ-1 и Гомельской ТЭЦ-1 с привлечением кредитных средств Всемирного банка и др. В соответствии с планом-графиком будут продолжены работы по строительству Белорусской АЭС. При этом основной задачей должно стать максимальное вовлечение белорусских организаций в выполнение строительно-монтажных работ, а также обеспечение строительства оборудованием и материалами отечественного производства.

Кроме того, будет продолжена работа по совершенствованию управления отраслью. В любом случае придется действовать по общемировым правилам, пойти по пути разделения естественно монопольных и потенциально конкурентных видов экономической деятельности в электроэнергетике, создать собственные генерирующую и передающую компании, а также выделить органы энергонадзора из состава энергоснабжающих организаций. Это все предстоит сделать в ближайшее время. И мы должны быть к этому готовы.

Мы четко определили приоритеты своей работы и с оптимизмом смотрим в будущее. Тот задел, который был создан в 2014 году, необходимо сохранить и по итогам 2015 года стать еще более сильными. И для этого у нас есть все возможности.

Подготовила Ольга ГОНЧАР